

(ร่าง) แผนงาน 3 ปี (ปีบัญชี 2565-2567)
 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จำกัด

.....

1. วิสัยทัศน์ : สหกรณ์มั่นคง ดำรงความโปร่งใส ใส่ใจคุณภาพชีวิตสมาชิก
2. พันธกิจ : พันธกิจที่ 1 การบริหารจัดการด้านความมั่นคง พันธกิจที่ 2 การบริหารจัดการด้านสวัสดิการ
 พันธกิจที่ 3 การบริหารจัดการด้านการออม พันธกิจที่ 4 การบริหารจัดการด้านสินเชื่อ
 พันธกิจที่ 5 การดำเนินการด้านสาธารณประโยชน์ เพื่อสังคมและชุมชน

3. แผนงานดำเนินการ

พันธกิจที่ 1 การบริหารจัดการด้านความมั่นคง

แผนงาน : การบริหารการดำเนินงาน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด ประจำปี		
		2565	2566	2567
1. การจัดทำแผนงานและแผนดำเนินงาน	โครงการ “สัมมนาการจัดทำแผนงานและแผนดำเนินงานประจำปี” - สัมมนาร่วมระหว่างสมาชิก/กรรมการ/ผู้ตรวจสอบกิจการ/ฝ่ายจัดการ/หน่วยงานราชการ - สัมมนาร่วมระหว่างกรรมการ/ฝ่ายจัดการ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ
2. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. โครงการพัฒนาระบบงาน - พัฒนาเว็บไซต์ / สร้าง App ตรวจสอบสิทธิ การกู้/การค้ำประกัน 2. โครงการบริหารจัดการความปลอดภัยของโปรแกรมระบบงาน - ทบทวนระเบียบการควบคุมการปฏิบัติ การใช้ และการรักษาความปลอดภัย / ประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานขั้นต่ำของการควบคุมภายในและการรักษาความปลอดภัย 3. โครงการอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ - ให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กรรมการ/เจ้าหน้าที่	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ
3. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร	1. โครงการพัฒนาบุคลากร - ประชุม สัมมนา อบรมความรู้หลักสูตรต่าง ๆ ด้านสหกรณ์หรือวิชาการ / การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาการเป็นกรรมการมืออาชีพ / เส้นทางสู่กรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ / โครงการเพาะพันธุ์กล้าสหกรณ์ 2. โครงการสร้างสัมพันธ์เครือข่ายสหกรณ์ - ร่วมกิจกรรมเขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิกภาค/ชสอ. และสถาบันในขบวนการสหกรณ์ / แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศึกษาดูงานสหกรณ์อื่น (Onsite หรือ Online) 3. โครงการผู้แทนหน่วยงาน - ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของสหกรณ์	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ
4. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	1. โครงการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง - ด้านกลยุทธ์/สินเชื่อ/ผลตอบแทน/สภาพคล่อง/การปฏิบัติการ/การลงทุน/การฟอกเงินฯ 2. โครงการรักษาระดับการควบคุมภายใน - ระดับการจัดชั้นการควบคุมภายในจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์/ผู้สอบบัญชี	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด ประจำปี		
		2565	2566	2567
5. การบริหารเพื่อความมั่นคงและเชื่อมั่น	1. โครงการรักษาระดับทุนสำรอง - การจัดสรรกำไรสุทธิ / การให้ความรู้หลักการ อุดมการณ์ของ การเพิ่มทุนสำรอง	>15.0%	>15.0%	>15.0%
	2. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง - การรักษาระดับสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์	>3.0%	>3.0%	>3.0%

พันธกิจที่ 2 การบริหารจัดการด้านสวัสดิการ

แผนงาน : การบริหารจัดการด้านสวัสดิการ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด ประจำปี		
		2565	2566	2567
1. การจัดสวัสดิการ	1. การบริหารจัดการสวัสดิการ - เพิ่มเติมสวัสดิการ/ทบทุนสวัสดิการเดิมทั้งระบบ	←	ต่อเนื่อง	→
	2. การจัดสรรทุนสวัสดิการ - การจัดสรรกำไรเป็นทุนสวัสดิการ	มี	มี	มี
2. การสร้างความพึงพอใจด้านสวัสดิการของสมาชิก	โครงการสำรวจความพึงพอใจ - จัดทำแบบสำรวจพร้อมสรุปผล	≥ 80%	≥ 80%	≥ 85%
3. การจัดกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่สมาชิก	1. โครงการอบรมวิชาชีพและวิชาการ - จัดอบรมวิชาชีพ (Onsite/Online) / เผยแพร่คลิปวิดีโอ	3 โครงการ	3 โครงการ	3 โครงการ
	2. โครงการสร้างเสริมสุขภาพ - กิจกรรม (เดิน/วิ่ง/จักรยาน) สะสมข้อมูล จำนวนวัน จำนวนครั้ง ระยะทาง เวลา) /รางวัลตอบแทน	←	1 โครงการ	→

พันธกิจที่ 3 การบริหารจัดการด้านการออม

แผนงาน : การบริหารจัดการด้านการออม

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด ประจำปี		
		2565	2566	2567
1. การส่งเสริมการออม	การส่งเสริมการออมเงินฝากและการออมหุ้น - โครงการเพื่อนชวนเพื่อนออม (มหัศจรรย์ดอกเบ๊) : เงินฝาก Buddy เพื่อนชวนเพื่อน / เงินฝากทวีคูณ (ดอกเบ๊ขึ้นบันได) - โครงการออมหุ้นเกื้อกูลเพิ่มทุนสมบัติ - โครงการออมวันครบรอบสหกรณ์ (ก.พ. ของทุกปี)	←	3 โครงการ	→
2. การรณรงค์/ส่งเสริมให้ความรู้สมาชิกเกี่ยวกับการออม/ความสำคัญของการออม	1. โครงการให้ความรู้สู่การลงทุน - ให้ความรู้ด้านการออม/การลงทุนแบบใหม่ (Talk show) 2. โครงการ Club House การออมและการลงทุน - ให้คำปรึกษาสมาชิกเกี่ยวกับการออม/การลงทุน	←	2 โครงการ	→
3. การจัดหรือเข้าร่วมกิจกรรมวันออมแห่งชาติ	โครงการวันออมแห่งชาติ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ

พันธกิจที่ 4 การบริหารจัดการด้านสินเชื่อ

แผนงาน : การบริหารจัดการด้านสินเชื่อ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด ประจำปี		
		2565	2566	2567
1. การแก้ไขปัญหาทางการเงินหรือช่วยเหลือสมาชิก	1. โครงการช่วยเหลือปัญหาทางการเงิน - เงินกู้เพื่อ Refinance / เงินกู้ระยะสั้น / ช่วยเหลือผู้ค้าประกันรับภาระเงินกู้ / คลินิกหรือปัญหาการเงิน 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน - ทบทวน โครงการเงินกู้คู่เงินออม / เงินกู้เกษียณปลอดหนี้ / การทบทวนผลิตภัณฑ์เงินกู้ทั้งระบบ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ
2. การบริหารหนี้ไม่ให้เป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	โครงการบริหารจัดการหนี้ - ติดตาม เร่งรัดหนี้ผิดนัด หนี้ค้างชำระ หนี้ชำระล่าช้า / คลินิกหรือปัญหาการเงิน	<1.0%	<1.0%	<1.0%

พันธกิจที่ 5 การดำเนินการด้านสาธารณสุขประโยชน์ เพื่อสังคมและชุมชน

แผนงาน : กิจกรรมด้านสาธารณสุขประโยชน์

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย / ตัวชี้วัด ประจำปี		
		2565	2566	2567
การจัดกิจกรรมสาธารณสุข-ประโยชน์และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1. กิจกรรมสาธารณสุขประโยชน์ด้าน (1) ศาสนา/วัฒนธรรม (2) การศึกษา/กีฬา (3) การแพทย์/การพยาบาล (4) การช่วยเหลือ/ป้องกัน/บรรเทาภัยธรรมชาติ/ภัยพิบัติ (5) ด้านการส่งเสริมถึงความจงรักภักดี (6) อื่น ๆ เพื่อสังคมชุมชน	←	5 กิจกรรม	→
	2. กิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้าน (1) การประหยัด (2) การบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (3) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (4) การลดใช้สารเคมีหรือใช้สิ่งอื่นทดแทน (5) การรักษาสภาพแวดล้อมแหล่งน้ำและชุมชน	←	5 กิจกรรม	→